

2024年风险管理办法、范畴、组织与执行情形

董事会通过之风险管理政策与程序

公司在企业经营过程中可能面临的内、外部不确定因素进行风险管理，确保稳健经营与永续发展，制订**风险管理政策与程序管理办法**，本办法最新一次经董事会审核通过修订日期:2021年03月24日。

风险管理政策与程序管理办法连结:

<https://www.bizlinktech.com/uploads/editor/files/2024%20ESG/%E9%A3%8E%E9%99%A9%E7%AE%A1%E7%90%86%E6%94%BF%E7%AD%96%E4%B8%8E%E7%A8%8B%E5%BA%8F%E7%AE%A1%E7%90%86%E5%8A%9E%E6%B3%9520210324.pdf>

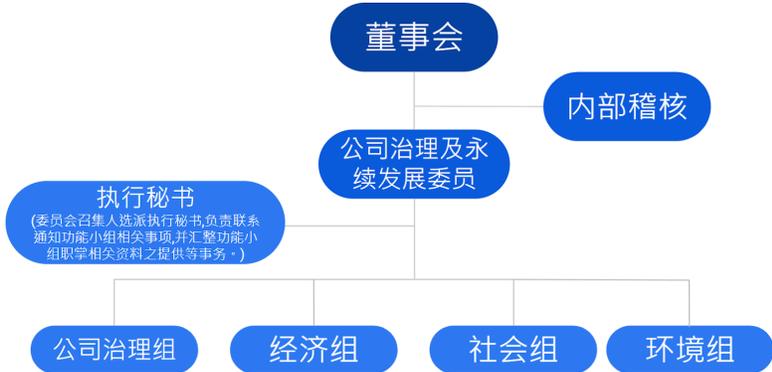
风险管理范畴

风险管理政策与程序管理办法第四条规范公司风险管理范畴以公司治理及永续发展委员会辖下四大功能小组，划分成主要考量面；各考量面依据风险管理实务与重大性原则、辨识所曝露之各风险类型，归纳出各类型如下：

考量面	风险类型	风险因子 (包括但不限于下列因子)
公司治理面	公司治理	<ul style="list-style-type: none">● 资讯揭露不充分风险● 董监事责任风险● 重要内规● 诚信经营● 法律遵循
	企业风险	<ul style="list-style-type: none">● 声誉/品牌损害● 创新不足/不能满足客户需求● 智慧财产权/资料损失● 执行或策略沟通不如预期● 合并/收购/重组● 竞争增加
	资讯技术风险	<ul style="list-style-type: none">● 电脑犯罪/骇客/恶意程式码病毒● 系统与设施无法满足业务需求● 技术/系统故障/机房安全
经济面	财务风险	<ul style="list-style-type: none">● 资产价值波动● 资本可用性/信用风险● 现金流/流动性风险● 买方信用风险

		<ul style="list-style-type: none"> ● 汇率波动 ● 利率波动
	营运风险	<ul style="list-style-type: none"> ● 营业中断 ● 供应链中断 ● 财产设备损坏 ● 产品召回 ● 外包/协力厂商责任 ● 进货集中 ● 销货集中
社会面	人力资源风险	<ul style="list-style-type: none"> ● 难以吸引和留住员工 ● 职场骚扰/歧视 ● 人员不足/缺工 ● 不道德行为/犯罪盗窃诈骗
	作业危害风险	<ul style="list-style-type: none"> ● 职业安全卫生与健康危害 ● 安全防护及紧急应变不良 ● 其他人为管理操作不当或失误
环境面	气候变迁与天然灾害	<ul style="list-style-type: none"> ● 火灾/水灾/台风 ● 温室气体排放、能源耗用标准改变 ● 国际及当地环保法令改变
其他	外部因素风险	指非属上述各项风险，但该风险将致使公司产生重大损失，如流行疾病、新兴风险、政策与法律规章调整等外部重大危害事件。
注：风险管理之权责单位，由公司治理及永续发展委员会依各功能小组执掌之业务划分、调整		

风险管理组织架构图



2024年风险管理具体运作情形

资讯涵盖期间:2024年1月至10月

本公司积极推动落实风险管理机制，定期召开风险管理小组会议并每年一次向董事会报告其运作情形，2024年于11月8日向董事会报告并审核通过，报告董事会本年度主要风险管理执行情形，具体说明如下：

● 2024年5月14日、8月26日与11月8日提报「温室气体盘查及查证时程规划之执行进度」议案;11月8日并案提报「水和废弃物减量管理目标设定」，上述提报可参考官网董事会重要决议。

● 2024年7月1日集团公布「紧急应变处理程序」指引，加强公司在风险识别、准备、报告和紧急情况恢复方面的能力，以利完备风险管理的具体措施。

● 设置风险管理相关主题员工进修课程，告知本公司重要风险以及防范及相关应变措施，截至2024年10月，台湾、中国暨其他亚洲区据点总训练人次为23,498人次，总训练时数为12,741.5小时，本年度集团使用skillsoft进行，故数据较去年大幅上升。风险管理相关主题员工进修课程统计资讯，如下表所示:

风险管理教育训练执行情形统计表

单位:人次数:人; 时数:小时; 总时数:小时

序号	课程名称	培训方式	人次数	时数	总时数
1	大中华区核心价值实践得分准则	线上	8	0.5	4
2	Protection of Enterprise Trade Secrets/企业商业秘密保护	线上	9	0.5	4.5
3	Information Security/资讯安全	线上	61	0.5	30.5
4	Social Engineering Training/社交工程演练	线上	11	0.5	5.5
5	Cyber Security Training/网路安全培训	线上	11	0.5	5.5
6	《员工手册》规章制度学习	线上	11	0.5	5.5
7	Insider Trading Prevention /防范内线交易宣传	线上	181	0.5	90.5
8	内部控制及企业风险管理	线上	2	1	2
9	Basics for Regulations of Trade Secret Management/商业机密管理方法简介	线上	5	1	5
10	Code of Conduct Awareness (Chinese)(Skillsoft)	线上	1515	0.3	454.5
11	COMPLIANCE EXPERT: IT Security - Phishing(Skillsoft)	线上	1519	0.1	151.9
12	Cybersecurity and Online Habits	线上	1402	0.8	1121.6
13	Data Protection and Device Security	线上	1518	0.6	910.8
14	Foreign Corrupt Practices Act (FCPA)	线上	1751	0.7	1225.7
15	Global Anti-bribery	线上	1852	0.4	740.8
16	Global Anti-Money Laundering	线上	1644	0.4	657.6
17	Global Antitrust.	线上	1699	0.5	849.5
18	Global Export Compliance	线上	1746	1	1746
19	Global Internet, Social Media, and Electronic Communication	线上	1642	0.4	656.8
20	Global Workplace Harassment Prevention for Employees	线上	1925	0.5	962.5
21	Global Workplace Harassment Prevention for Managers	线上	680	0.7	476
22	Integrity in the Workplace	线上	1831	0.8	1464.8
23	Promoting Diversity and Avoiding Discrimination in the Global Workplace	线上	1804	0.4	721.6
24	Promoting Respect in the Workplace for Managers	线上	318	0.3	95.4
25	ISIT CyberSecurity Training	实体	57	1	57
26	讯安全/Google APP及网路安全	实体	296	1	296
总计			23,498	-	12,741.5

补充说明:1.培训方式:「线上」表示e-Learning; 「实体」表示面授课程。 2.资讯涵盖期间:2024年1月至10月。

● 2024年对社区之风险或机会并采取相应措施-台湾

积极为社区贡献，降低环境冲击，保护环境为贸联集团重要的文化价值之一，因此贸联志工暨眷属伙伴，参与由公司举办的净滩活动，减少社区附近海洋、山林废弃物，破坏自然生态环境的风险，增加员工眷属(尤其是小朋友)认识海洋、亲近大自然的机会，更进一步培养保护环境意识，扩大贸联据点所在地区附近的影响力，以下为采行具体措施的量化资料，虽然捡拾废弃物的数量不多，但相信累积下来的正向影响，一定能越来越大。

日期	企业志工 所属地点	活 动	地 点	参与人次与成果
3月 30日	新北	净 滩	宜 兰	参与人次:47人次(员工:22人+眷属:25人) 志工时数:377小时 企业支出活动经费:NTD32,000 参与成果:共捡拾废弃物49.2公斤
10月 20日	新北	净 滩	新 北	参与人次:50人次(员工:21人+眷属:29人) 志工时数:400小时 企业支出活动经费:NTD44,500 参与成果:共捡拾废弃物291.5公斤



3月30日宜兰净滩活动



10月20日新北净滩活动